

樱桃溪学区5 (CCSD) 正在实施新的学区运用资金模式，以确保分配的资金用于支持学生。樱桃溪学区与 Hanover Research (Hanover汉诺威) 合作开展了一系列项目来支持这一倡议。《汉诺威》分析了最佳实践报告、基准研究和一系列深度访谈的数据，以深入了解以学生为中心预算模式的实践和实施情况。

以学生为中心的预算重点领域*



学校和部门
新预算方法
以符合樱桃溪
学区策略重点

界定获得的最低标准

- 不论是哪所学校，按照学校级别，界定所有樱桃溪学区的学生应该获得的最低限度项目和充实的机会。

促进教职员编制公平性

跨学校的教职员编制，按级别以确保可运用一致性和公平性，以便在发现更大需求的情况下，配置额外的人员。

界定历史上服务不足的社区

确保资金和资源以满足我们的学生来学校时的需求。

* 这些重点领域将指导这项倡议的多年实施工作。

樱桃溪学区预算编制框架

以学生为中心的预算2022-23财务年度

学校

部门/项目

人员编制

人员机动编制
(分散式)

人员编制

人员机动编制
(分散式)

通识教育人员
编制公式

SPED / ELL /
GT 人员编制
(根据学生鉴定
以分配)

基于预计学生
入学率的分配

中央部门
按职位计

学校项目
按职位计

零基础流程/提
交请求表单

基本规则

- ✓ 没有一所学校会通过这项倡议，减少他们学校的资金，除了与入学率下降有关的缩减以外。
- ✓ 设立多年项目，以便随着收入的增长，我们可以策略性地分配这些收入。
- ✓ 为学校资金运用提供透明度，以展示学区的价值观。
- ✓ 确保资金的运用，满足学生整体福祉的需求。

从预计入学人数
着手

继续采用现有的实
践，根据级别划分
的师生比例来驱动
人员编制

添加“小型学校
因素”以支持
基层人员编制
和项目

添加社会情感学习因
素以支持在校的学生

以学生为中心的预算 - 樱桃溪学区

对 2022-23 财务年的直接影响*



人员编制

- 新公式保留了如果使用旧公式会遗漏的61个人员编制职位
- 基于注册人数的人员配置



基于中心的项目

- 为支助特殊需要而增拨的款项
- 为支持学校运营的所有其他部门提供零基础预算



校园



- 樱桃溪学区的校园资金估计增加600万元
- 对受入学人数下降影响的学校和小型学校采取无损害政策

“展望未来，学区将继续关注孩子的整体发展，优先考虑心理健康和情感学习以及学术卓越。”

克里斯托弗·史密斯
樱桃溪学区 校总监

* 初步估计；可作调整

汉诺威的研究方法和研究问题总结

项目	研究问题	样本
 <p>基于比率和以学生为中心预算编制的最佳实践</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 资金运用模式（例如，以学生为中心的预算比率、加重值学生公式、以学校为中心的管理、混合模型）之间有什么区别？ • 这些不同的资助模式和资源分配结构如何优先考虑学生？ • 学区在决定加重值或比率时应考虑哪些学生群体？ • 应如何对不同的学生群体（例如：特殊教育、英语学习者）进行加重考虑？ • 应该如何加重不同学校的特性（例如：规模、人口流动性）？ • 有哪些推荐的专业发展和培训实践，以确保学区和学校管理人员充分了解资金结构？ 	<p>公开的研究文献、学区政策声明和由机构制作的与各种资助模式相关的文件</p>
<p>以学生为中心的学校资金分配模型基准</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 追求以学生为中心预算模式的原因是什么？ • 在之前的《汉诺威》项目中确定的总体主要发现和和建议是什么？ • 这种新模式将在2022-23学年对整个学区的学校产生怎样的影响？ 	<p>五个同级学区：Boston公立学校、Denver公立学校、Fairfax County公立学校、Metro Nashville公立学校、Montgomery County公立学校</p>
 <p>深度访谈和分析</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 受访者对WSF模式的实施有何看法？ • 如何与已识别的学生组群进行加重值计算？ • 如何识别、应用和测量加重性？ • 自由裁量权/非自由裁量权：授予个别学校/校长哪些自由和限制？ • 对学校薪资的影响：平均（FTE）与实际计算？ 	<p>代表 13 个学区的预算主管、财政主管和首席财务官：Atlanta公立学校、Baltimore City公立学校、Boston公立学校、Cleveland Metro公立学校、Denver公立学校、Hawaii公立学校、Indianapolis公立学校、Jeffco公立学校、Poudre 公立学校、Prince George's County公立学校、San Francisco Unified学校、Seattle公立学校、Shelby County学校</p>